



f t in #AGSP

Les infrastructures publiques : AGIR OU RÉAGIR ?

fmi-igf.ca ↔

Les 4 et 5 juin 2018 | 8 h 30 à 16 h 30
Hotel Le Concorde Québec

Lundi 4 juin

7 h

Début des inscriptions

7 h 30 à 8 h 30

Petit-déjeuner de réseautage

Sous-sol : Place Montcalm, Jean-Paul Lemieux

8 h 30 à 9 h

Mot d'ouverture

Bloc 1 : Les infrastructures publiques au Canada et dans les provinces, un portrait selon les trois ordres de gouvernements : fédéral, provincial et municipal

9 h 00 à 9 h 50

Kelly Gillis, Sous-ministre, Infrastructure Canada

9 h 50 à 10 h 40

Marcelin Joanis, Professeur agrégé, Polytechnique Montréal ; Vice-président recherche, Partenaires gouvernementaux, CIRANO

10 h 40 à 11 h 10

Pause de réseautage du matin

Étage conférence : foyer

11 h 10 à 12 h

Daniel Lessard, Directeur, Service de l'ingénierie, Ville de Québec

Le monde municipal est au coeur des infrastructures de proximité pour les individus. Pensons notamment à l'eau potable, les égouts, les aménagements urbains, le transport en commun, les installations de loisirs (parc, aréna, piscine, bibliothèque,...) et les services en ligne. M. Lessard viendra nous dresser un portrait pour la ville de Québec en tenant compte de l'état des infrastructures, de la nécessité de leur évolution, des différents outils d'évaluation, des modèles de financement et de l'arrimage avec les programmes gouvernementaux. Il nous parlera également de l'importance des budgets tant pour la réalisation que pour le maintien des actifs.

12 h à 13 h 30

Dîner

Sous-sol : Place Montcalm, Jean-Paul Lemieux

Bloc 2 : La gouvernance des projets en infrastructure Le modèle québécois et une analyse comparée

- 13 h 30 à 14 h 15 **Monique Aubry**, Professeure titulaire, Département de management et technologie, ESG UQAM
- 14 h 15 à 15 h **Yves Ouellet**, Président directeur général, Société québécoise des infrastructures
Le modèle québécois de réalisation des projets d'infrastructures a évolué ces dernières années au Québec. L'évolution de l'encadrement législatif, des modes de financement, de la gestion des risques et de la gestion contractuelles ne sont que quelques facettes des changements connus dans ce domaine. M. Ouellet étant au coeur de ceux-ci, il viendra nous entretenir sur le modèle québécois de la gouvernance en ce domaine.
- 15 h à 15 h 30 **Pause de réseautage de l'après-midi**
Étage conférence : foyer
- 15 h 30 à 16 h 30 **Zak Cutler**, McKinsey & Company
Afin de pallier aux nombreux défis de gouvernance reliés aux projets d'infrastructures, différentes juridictions au Canada et à l'international ont adopté divers modèles de gouvernance tel que Infrastructure Ontario, National Infrastructure Commission au Royaume Uni ou encore Infrastructure Australia pour n'en nommer que quelques-uns. M. Cutler viendra nous présenter les différents modèles de gouvernance des projets d'infrastructure qui existent au Canada et ailleurs dans le monde.

Mardi 5 juin

- 7 h **Début des inscriptions**
- 7 h 30 à 8 h 30 **Petit-déjeuner de réseautage**
Sous-sol : Place Montcalm, Jean-Paul Lemieux
- 8 h 30 à 9 h **Mot d'ouverture**

Bloc 3 : Enjeux et défis en gestion des infrastructures et des projets d'infrastructures publiques

- 9 h à 9 h 45 **Clermont Gignac**, Directeur exécutif, modernisation des CHU de MTL - MSSS
- 9 h 45 à 10 h 30 **Françoise Bertrand**, Présidente du Conseil d'administration, ViaRail
- 10 h 30 à 11 h **Pause du matin**
Étage conférence : foyer
- 11 h à 12 h **Christine Beaulieu**, Partenaire exécutive, Gartner
Deonn Griffin, Directrice de recherche, Gartner
- 12 h à 13 h 30 **Dîner**
Sous-sol : Place Montcalm, Jean-Paul Lemieux

Réflexion stratégique sur les investissements en infrastructure (développement durable, choix responsables, économie verte)

13 h 30 à 15 h

Paul Lanoie, Commissaire au développement durable

Pour nombre de gestionnaires, prendre en compte le développement durable est souvent perçu comme un fardeau, une contrainte additionnelle, ou un coût supplémentaire. Depuis quelques années, ce paradigme est remis en question, alors que plusieurs spécialistes font ressortir les bénéfices associés à une approche plus orientée en faveur d'un développement durable.

Le domaine des infrastructures n'échappe pas à cette remise en question. Par exemple, certaines analyses présentent les avantages financiers de construire des bâtiments, comme ceux avec la certification LEED, dont on minimise les impacts écologiques. Entre autres, les coûts additionnels initiaux associés à ces édifices sont souvent compensés par des économies d'énergie, et/ou par des factures moindres en termes d'approvisionnement en eau ou de collecte des ordures. Les décideurs et les investisseurs pourraient donc avoir intérêt à ce que nos infrastructures soient davantage pensées dans une perspective de développement durable.

Isabelle Thomas, Professeur titulaire, département de l'aménagement et de l'urbanisme, Université de Montréal, chaire de recherche en urbanisme et développement durable

Nathalie Drouin, Directrice exécutive, KHEOPS; Professeure, Département de management et technologie, École des sciences de la gestion, UQAM

L'acceptabilité sociale est souvent un enjeu majeur dans le cadre des grands projets d'infrastructure. Mme Drouin expliquera comment évaluer les impacts sociaux, tant négatifs que positifs, des projets d'infrastructure sur la population visée afin de mieux cerner, au-delà des enjeux financiers, leurs bénéfices réels.

15 h à 15 h 30

Pause de réseautage de l'après-midi

Étage conférence : foyer

15 h 30 à 16 h 30

Sylvie Bernier, Médaillée d'or olympique; Ambassadrice des saines habitudes de vie